

4. “Backcasting”

Herramienta de planificación del futuro

El término se refiere a la idea de planificar hacia atrás desde un futuro deseado. Responde a tres preguntas básicas:

- ¿Dónde queremos estar en el año 2030?
- ¿Dónde estamos ahora?
- ¿Qué tenemos que hacer para llegar allí?

Backcasting (SAT)



Why use it?

- Describing a preferred future.
- Setting out the steps to make it happen.

<http://hsctoolkit.tribalctad.co.uk/content/view/7/13/>

Other sources and toolkits

A number of futures sources and toolkits are already available. We have looked at some in building this toolkit. We have therefore placed a number of links to related materials throughout *Exploring the future: Tools for strategic thinking*. These are useful jumping off points to delve deeper into specific topics. We recommend that users interested in learning more about futures visit these and other sources of information.

[For-learn online foresight guide](#) (European Commission)

A helpful site, which includes: a large number of techniques, a focus on case studies within European government bodies and discussions on the purpose and application of futures thinking.

[A guide to futures thinking](#) (The Tomorrow Project)

This is an introductory guide to futures. The Glimpses of Tomorrow section describes emerging social, economic and demographic trends.

[Horizon scanning](#) (Department for Environment, Food and Rural Affairs)

A good review of large programmes of work, spanning two years or more, and lessons learnt.

[Scenario planning toolkit](#) (Department for Transport)

A deep study on scenarios and its linked techniques. This also has a detailed review of the scenarios developed for the Foresight project on [Intelligent Infrastructure Systems \(IIS\)](#) .

LA ESCALERA ESTRATÉGICA

La estrategia funciona para atrás, como los cangrejos. Una vez que tengáis una visión, una estrella que guíe vuestras actuaciones, podéis empezar a elaborar una estrategia que os lleve hasta allí.

Lo esencial consiste en montar tu estrategia caminando hacia atrás desde la visión y no hacia adelante desde donde estamos.

Esta versión plantea una escalera sencilla de cuatro peldaños. Empezáis con la visión de tu propio centro como una organización que aprende. ¿Te parece sugestiva la visión?

Ahora proponed un marco temporal. ¿Cuándo queréis llegar arriba? Bajar lentamente la escalera y en cada peldaño preguntaros: Para llegar a completar la visión ¿qué tenemos que hacer en esta fecha y en esta otra? Finalmente ¿dónde estás en relación con tu visión? En este momento estás en el rellano.

